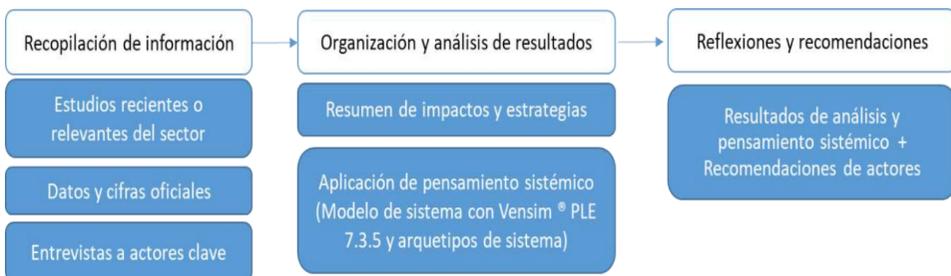


**INTRODUCCIÓN:** Nicaragua enfrenta una crisis sociopolítica y económica desde abril 2018 caracterizada por un aumento de la violencia, inseguridad ciudadana, migración, pérdida de 173 mil empleos y una economía en recesión (OACNUDH, 2019; FUNIDES 2019). Ante esta coyuntura es necesario hacer una reflexión sobre los impactos que se han dado para el sector forestal, las estrategias que se han puesto en práctica y el camino a futuro para el sector.

**METODOLOGIA**



Se entrevistó a una docena de representantes y líderes de comunidades indígenas en áreas de bosques, ONG forestal, plantaciones, pequeñas y medianas empresas madera-muebles, reservas privadas, inversionistas para averiguar sus perspectivas sobre: (a) *los impactos que han experimentado en el contexto de crisis*; b) *estrategias para hacerles frente*, y (c) *los cambios que consideran necesarios para el sector*.

**IMPACTOS REPORTADOS POR LOS ACTORES ENTREVISTADOS**

1. En las zonas de bosques de reservas naturales y privadas se ha notado un aumento de invasiones humanas.
2. Suspensión temporal, cierre total y/o cancelación de proyectos para ONGs del sector forestal. Esto ha significado un costo de oportunidad para potenciales beneficiarios como cooperativas forestales y comunidades indígenas.
3. Reducción de ventas de madera-muebles, suspensión de labores y recortes de personal en ONGs y MIPYMES, reducción sustancial de visitas en reserva privadas y naturales en territorios indígenas.
4. Cambios en la legislación para plantaciones forestales (similares requerimientos de transporte y exportación que bosques nativos).
5. Suspensión de colaboración internacional a nivel de investigación y apoyo para fortalecimiento de los sistemas nacionales.
6. Cancelación de proyecto de inversión y disminución de áreas proyectadas para nuevas plantaciones forestales.

**MEDIDAS TOMADAS PARA HACER FRENTE A LOS IMPACTOS**

- Reducción de gastos y modificación de presupuestos, reducción o cambio de contratos de personal (*MIPYMES, ONGs, plantaciones*).
- Cambio de estrategia de negocios: Diversificación de productos (incluidos de más bajo costo), cambio de locales, búsqueda de mercados alternos (*MIPYMES*).
- Búsqueda y formación de alianzas (*ONGs, comunidades indígenas, MIPYMES*).
- Mantener la vigilancia, la denuncia, y registro cuando sea posible de las invasiones; realizar acercamiento pacífico a los invasores recordándoles de forma periódica el carácter ilegal de su tenencia de la tierra. (*Comunidades Caribe Norte y Sur*).
- Iniciativas surgidas de las comunidades para gestionar fondos para la conservación y defensa de sus territorios (ej. Movimiento Prilaka, Plan de Acción del GTRK). (*Comunidades Caribe Norte y Sur*).

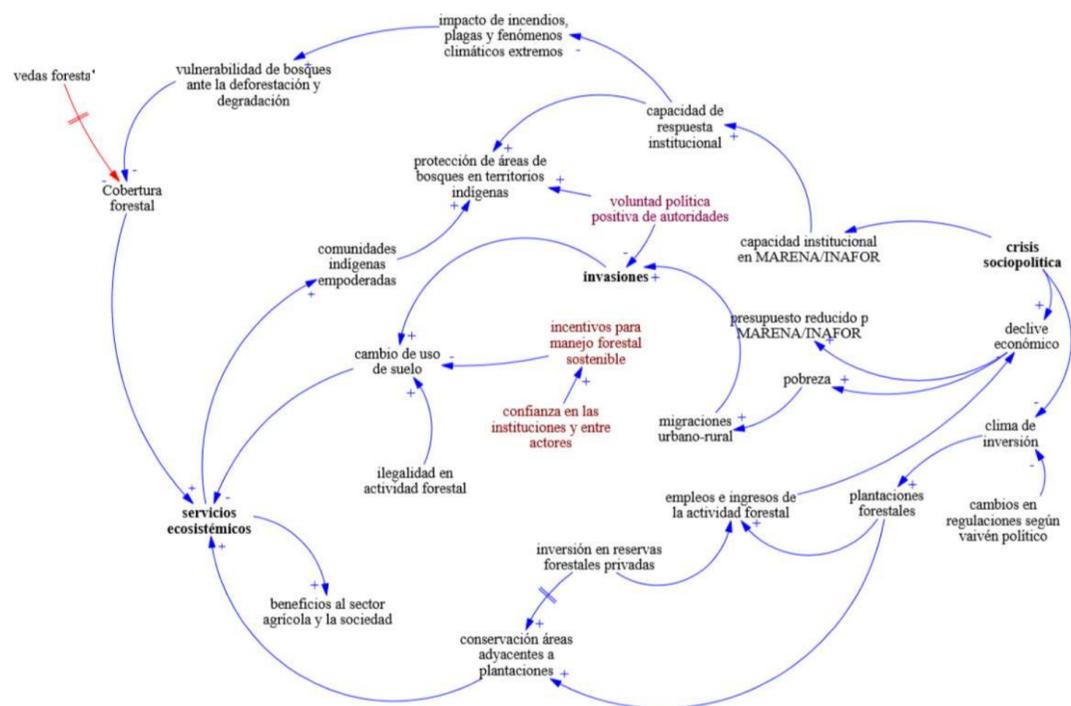
**CAMBIOS DESEADOS PARA EL SECTOR FORESTAL**

- Promover el aprovechamiento sostenible de los bosques y una economía que “depende más del bosque en pie”.
- Cambiar el enfoque de las políticas: menos control, más incentivos.
- Desarrollo intensivo del sector agropecuario para evitar avance agrícola.
- Castigo de la ilegalidad en la actividad forestal y premiar la legalidad.
- Que el aprovechamiento forestal no sea visto como una actividad criminal
- Estabilidad (en las reglas del juego) para el sector forestal.

**REFERENCIAS SELECCIONADAS**

Banco Central de Nicaragua-BCN. (2018). Anuario de estadísticas macroeconómicas 2018. Disponible en: [https://www.bcn.gobi.ni/publicaciones/periodicidad/anual/anuario\\_estadistico/anuario\\_estadistico\\_2018.pdf](https://www.bcn.gobi.ni/publicaciones/periodicidad/anual/anuario_estadistico/anuario_estadistico_2018.pdf)  
 Braun, W.(2002). The System Archetypes. Systems. 26 p. Disponible en: [https://www.albany.edu/faculty/gpr/PAD724/724WebArticles/sys\\_archetypes.pdf](https://www.albany.edu/faculty/gpr/PAD724/724WebArticles/sys_archetypes.pdf)  
 Camino Velozo, Ronnie de (2018). Diagnóstico del sector forestal en Nicaragua: movilizándolo el sector forestal y atrayendo inversiones / Ronnie de Camino Velozo. p. cm. — (Nota técnica del BID; 1610)  
 CATIE (2017). Evaluación de la efectividad de la veda forestal 2006-2016 en Nicaragua a partir del Inventario Forestal Nacional, los registros de planes de manejo y las estadísticas de reforestación / Guillermo A. Navarro... [et al.]. – 1º ed. – Turrialba, C.R : CATIE, 2017. 47 p. : il. – (Serie técnica. Boletín técnico / CATIE ; no.84)

**APLICANDO EL PENSAMIENTO SISTÉMICO Y ARQUETIPOS DE SISTEMA AL SECTOR FORESTAL DE NICARAGUA**



El modelo construido a partir de los resultados permite reflejar:

- La crisis sociopolítica contribuye a la vulnerabilidad de los bosques mediante: disminución de la capacidad de respuesta y gestión de las instituciones, aumento de la pobreza y las migraciones.
- La crisis y los cambios en las regulaciones (inestabilidad) afectan el clima favorable de inversión y los incentivos para las plantaciones forestales.
- Los incentivos para el manejo sostenible pueden ayudar a desincentivar el cambio de uso de suelos.
- Las comunidades empoderadas y una voluntad política positiva son necesarias para la protección efectiva de los bosques.

Se identificaron tres arquetipos de sistema: *fixes to fail*, *growth and underinvestment* y *the tragedy of the commons* que pueden contribuir a explicar y buscar soluciones fundamentales ante, por ej.: la ineffectividad de las vedas forestales (CATIE 2017), el riesgo de un presupuesto limitado y/o pérdida de personal capacitado en la instituciones (Centro Humboldt 2019) o los múltiples intereses en conflicto sobre los usos de suela tierra en áreas del caribe, respectivamente.

Aplicar las **herramientas de pensamiento sistémico** servirá para un análisis integral (que considera el todo como más que la suma de las partes del sector forestal) y para la búsqueda de soluciones fundamentales

**CONCLUSIONES**

- La **actual coyuntura sociopolítica ha afectado a la mayoría de los actores en el sector forestal, y puede contribuir a empeorar la situación para muchos**. Sin embargo, la **inestabilidad y débil gobernanza para el sector son anteriores al desencadenamiento de la crisis**.
- Los **impactos reportados derivan en mayores costos de oportunidad y en aumento de vulnerabilidad de los bosques, biodiversidad y comunidades asociadas**.
- Es necesario un **análisis profundo y participativo** de aquellos temas más críticos para el sector forestal como: *vedas forestales, incentivos para manejo forestal sostenible y sistemas agroforestales, intensificación sostenible de la agricultura, y saneamiento (reubicación de invasores) en territorios indígenas*.
- Nuevas formas de **gobernanza basadas en la ciencia y modelos participativos, y construcción de confianza** entre los diferentes actores y la sociedad serán necesarios para un nuevo consenso sociopolítico que permita hacer del **sector forestal un pilar del desarrollo de un país en reconstrucción**.